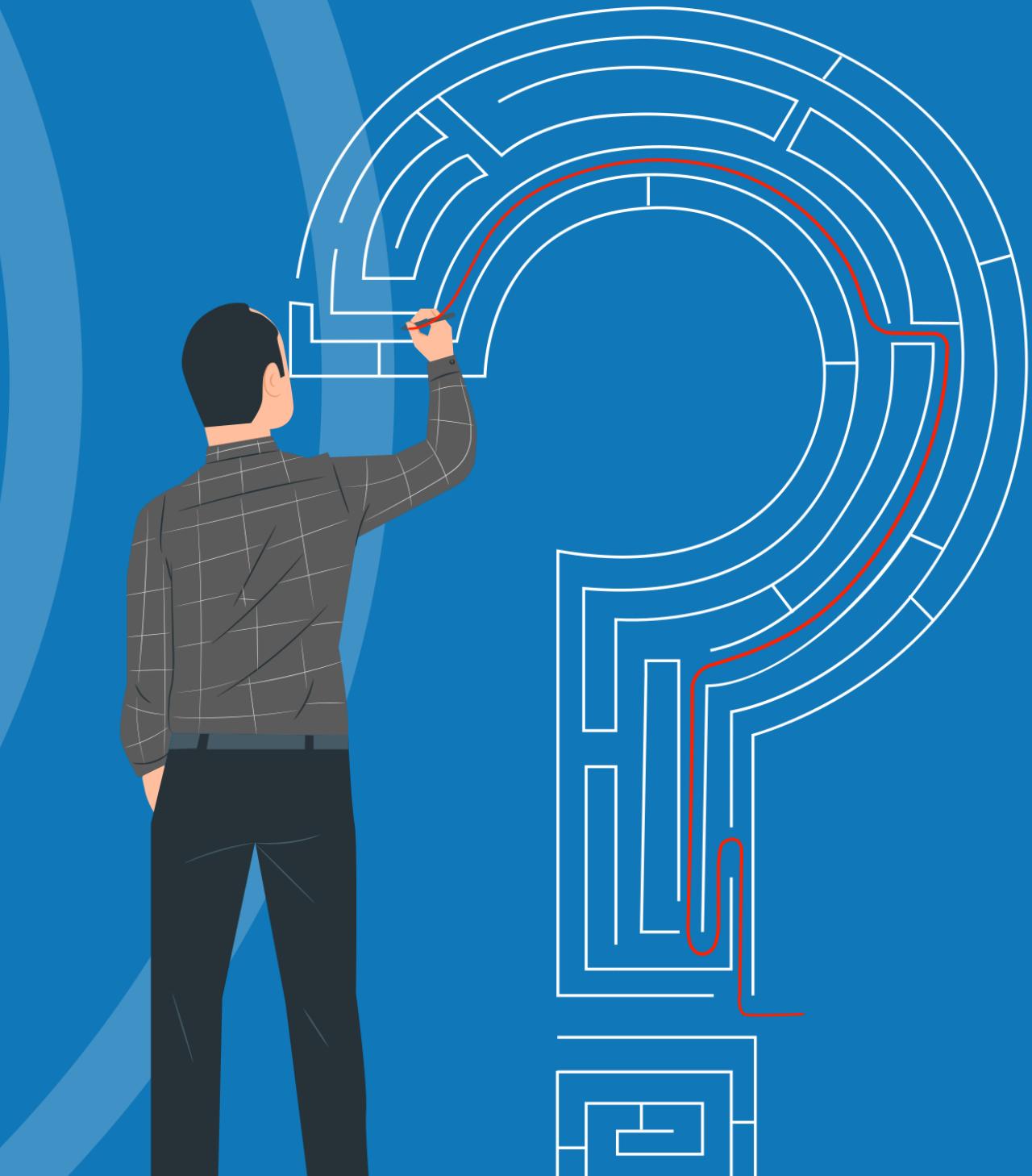


# الهيكل الداخلي والخارجي



## الهيكل الخارجي

- يوضح مكانة المنظمة في السياق الخارجي وعلاقتها بالمنظمات الأخرى

## الهيكل الداخلي

- الهيكل التنظيمي داخل المنظمة ( الجمعية الوطنية للصم (NAD) )

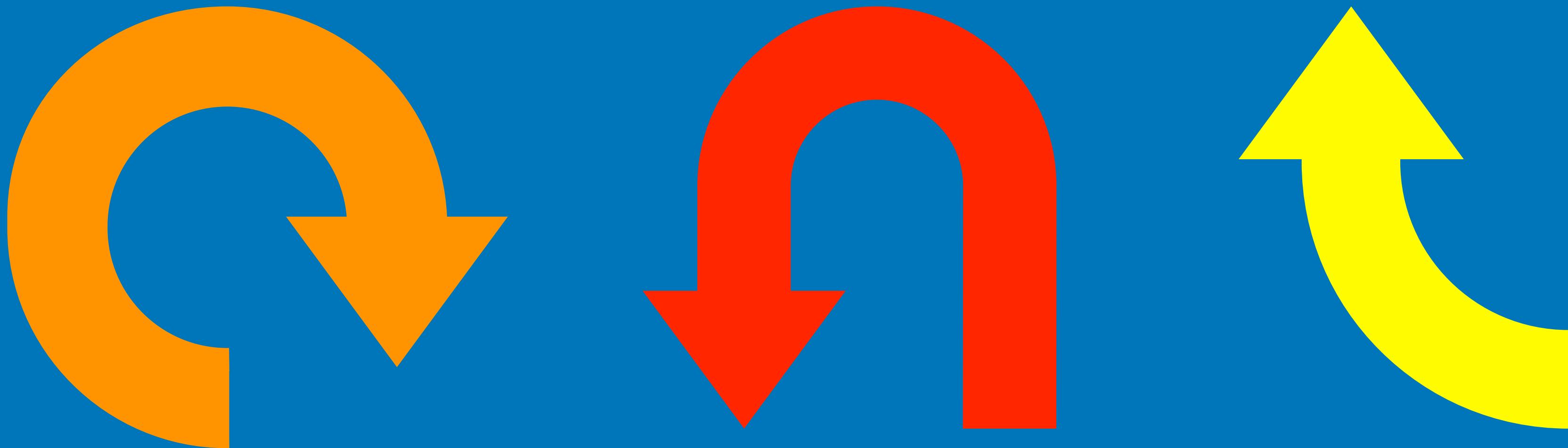


# الميكل التنظيمي

- خرائط للجمعية مثل أي " خرائط المدن أو المناطق أو البلدان "
- تظهر الشبكة الرئيسية للعلاقات وخطوط المسؤوليات الموجودة بين المناصب المختلفة في المنظمة



# الميكل التنظيمي



- تمكين أعضاء المجلس من فهم ومعرفه أدوارهم ومسؤولياتهم
- مساعدة المجتمع على معرفة من هو المسئول عن ماذا (المجتمع: الصم ، الحكومة ، المنظمات غير الحكومية ، مجتمع ذوي الإعاقة )

# أنواع مختلفة من المنظمات

هيئات الأمم المتحدة

الجمعيات

المنظمات غير الحكومية

الحكومة/  
الجمعيات

الشبكات  
المجتمعية



BUILD A DEAF  
ORGANISATION

# نوع المنظمة 1#



الجمعيات

الأهداف : منظمة رسمية لأشخاص ذوي المصالح والأهداف والاهتمامات المشتركة و/ أو المتشابهة.

## نوع المنظمة #2



act:onaid



HANDICAP  
INTERNATIONAL

Aide et Action  
L'Education change le monde



Save the Children



المنظمات غير  
الحكومية

الأهداف: المنظمة غير الحكومية هي منظمة ليست جزءاً من الحكومة ولم يتم تأسيسها من قبل الدول. تعمل المنظمات غير الحكومية بشكل مستقل عن الحكومة، وعادةً ما يكون ذلك لتقديم الموارد أو خدمة بعض الأغراض الاجتماعية أو السياسية.

# نوع المهمة #3



الشبكات  
المجتمعية  
-الاتحادات  
-النقابات

الأهداف: هذه منظمة شاملة تمثل الجماعات التابعة ذات المصالح والأهداف  
والأهتمامات المشتركة و/أو المشابهة. وغالباً ما تعرف بأنها منظمة مركبة متعددة  
وممثلة من قبل مجموعات متعددة تأسست على اتفاقية أصلية.

# نوع المنظمة # 4

- وزارة التربية والتعليم
- وزارة الصحة
- وزارة النقل
- وزارة الشؤون الاجتماعية
- وزارة الداخلية
- وزارة الخارجية
- وزارة الشباب والرياضة
- وزارة السياحة والتنمية
- وزارة الاتصالات والمعلومات
- وزارة الاقتصاد والمالية
- وزارة التخطيط

الحكومة /  
الوزارات

الأهداف: الوزارة هي منظمة متخصصة مسؤولة عن قطاع من الإدارة العامة الحكومية، ويقودها في بعض الأحيان وزير، ولكن عادة ما يكون موظفاً إدارياً كبيراً، ويمكن أن يكون مسؤولاً عن إدارة واحد أو أكثر أو وكالة أو مكتب أو لجنة أو هيئة تنفيذية أو استشارية أصغر أخرى.

# نوع المنظمة # 5



هيئات  
الأمم المتحدة



World Health  
Organization



UNHCR

The UN Refugee Agency

الأهداف: هناك العديد من المنظمات والهيئات التابعة للأمم المتحدة التي تعمل على معالجة قضايا معينة. ومن خلال هذه الهيئات تقوم الأمم المتحدة بأداء معظم أعمالها الإنسانية. وينص ميثاق الأمم المتحدة على أن كل جهاز رئيسي من أجهزة الأمم المتحدة يمكنه إنشاء هيئات متخصصة مختلفة للوفاء بواجباته.



BUILD A DEAF  
ORGANISATION

# الهيكل الداخلي

- الغرض: أن يفهم المجلس والموظفوون والأعضاء مسؤولياتهم وأدوارهم ويعرفونها

- يعكس الهيكل التنظيمي داخل المنظمة

هيكل  
اللجنة

هيكل  
المجلس

الهيكل  
التنظيمي



BUILD A DEAF  
ORGANISATION

# الهيكل الداخلي

- تعيين واضح للمسؤوليات والأدوار
- قواعد ديمقراطية
- عملية اتخاذ القرار
- كيفية تنفيذ اجتماعات مجلس الإدارة

# الهيكل التنظيمي النموذجي

الجمعية العامة / الاجتماع العام السنوي

المجلس التنفيذي الوطني

الموظرون

المناطق

المقاطعات



BUILD A DEAF  
ORGANISATION

# الهيكل التنظيمي النموذجي

الجمعية العامة

المجلس

أعضاء اللجنة التنفيذية الوطنية

أعضاء اللجنة التنفيذية الإقليمية

الجمعيات المحلية

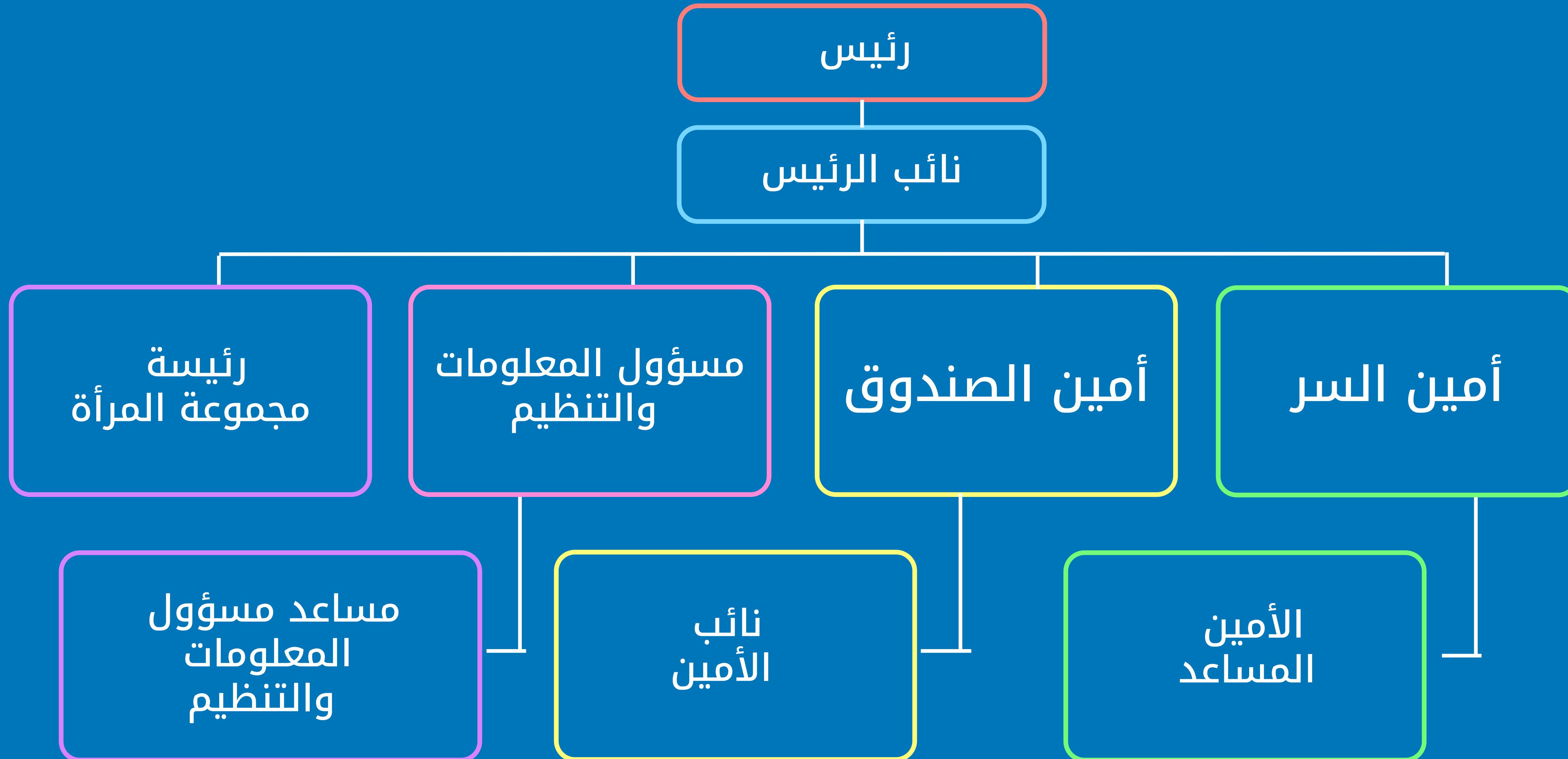
الأعضاء والمجتمعات الإقليمية

الهيكل التنظيمي البسيط



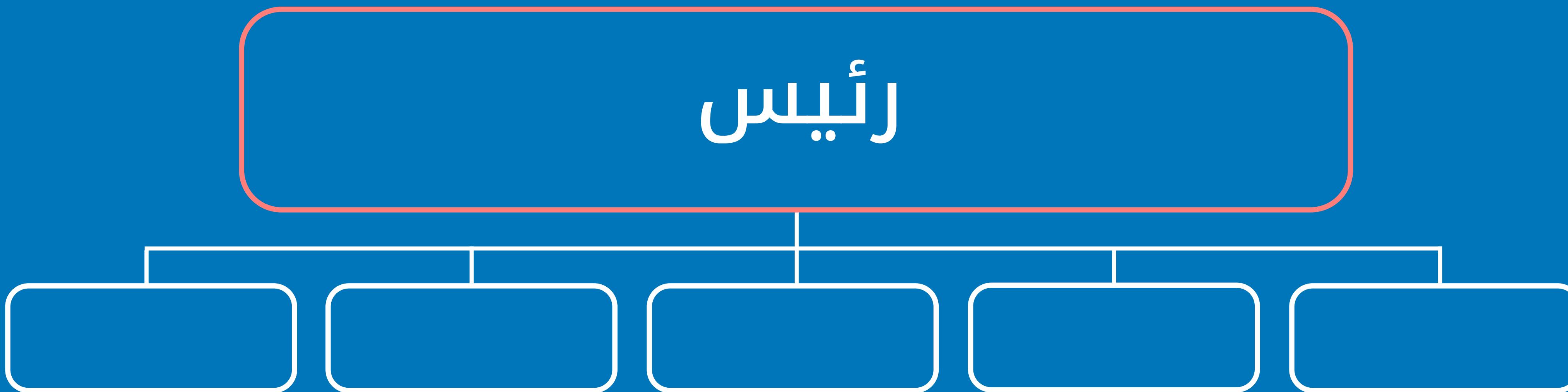
BUILD A DEAF  
ORGANISATION

# جمعية نموذجية في أفريقيا



# هيكل المساحة النموذجي

# لُيُس





CHAVITA  
USAWA NA HAKI

# جمعية تنزانيا للصم ( CHAVITA )

الجنوب

الوسط

غرب

الشرق

شمال

الاجتماع العام السنوي

أعضاء المجلس

المدير التنفيذي

مسؤول  
البرنامج

مسؤول  
لغة الإشارة

مسؤول  
برنامج الجنس

مسؤول  
المعلومات



الجمعية العامة

المجلس

الادارة

مجلس جناح الشباب

مجلس الجناح  
النسائي

أعضاء اللجنة  
التنفيذية الوطنية

16 مجلس الجناح  
الشبابي الإقليمي

16 الجناح النسائي  
الإقليمي

16 جمعية إقليمية

135 مجلس الجناح  
الشبابي الإقليمي

135 الجناح النسائي  
الإقليمي

135 جمعية إقليمية



BUILD A DEAF  
ORGANISATION



# الجمعية العامة

لجنة  
التدقيق

مجالس  
الادارة

لجنة  
حل النزاعات

لجان  
المقاطعات

المدير التنفيذي

مسؤول الموارد  
البشرية

المدير المالي

مساعد إداري ولوجيستي

منسق إداري

فريق  
المتطوعين

موظف إعلام

المحاسب

فريق المترجمين  
الفوريين الإداري

مدير المشروع

مدير المشروع

مدير المشروع

مدير المشروع

مسؤول مشروع

مسؤول مشروع

مسؤول مشروع

مسؤول مشروع

الفريق التطوعي

الفريق التطوعي

الفريق التطوعي

الفريق التطوعي

منظف

موظف استقبال

الوصي

السائق

منسق إداري

فريق  
الميسرين  
المجتمعين

فريق  
المدربين  
التطوعي  
الإداري

# جمعية الصم الدنماركية

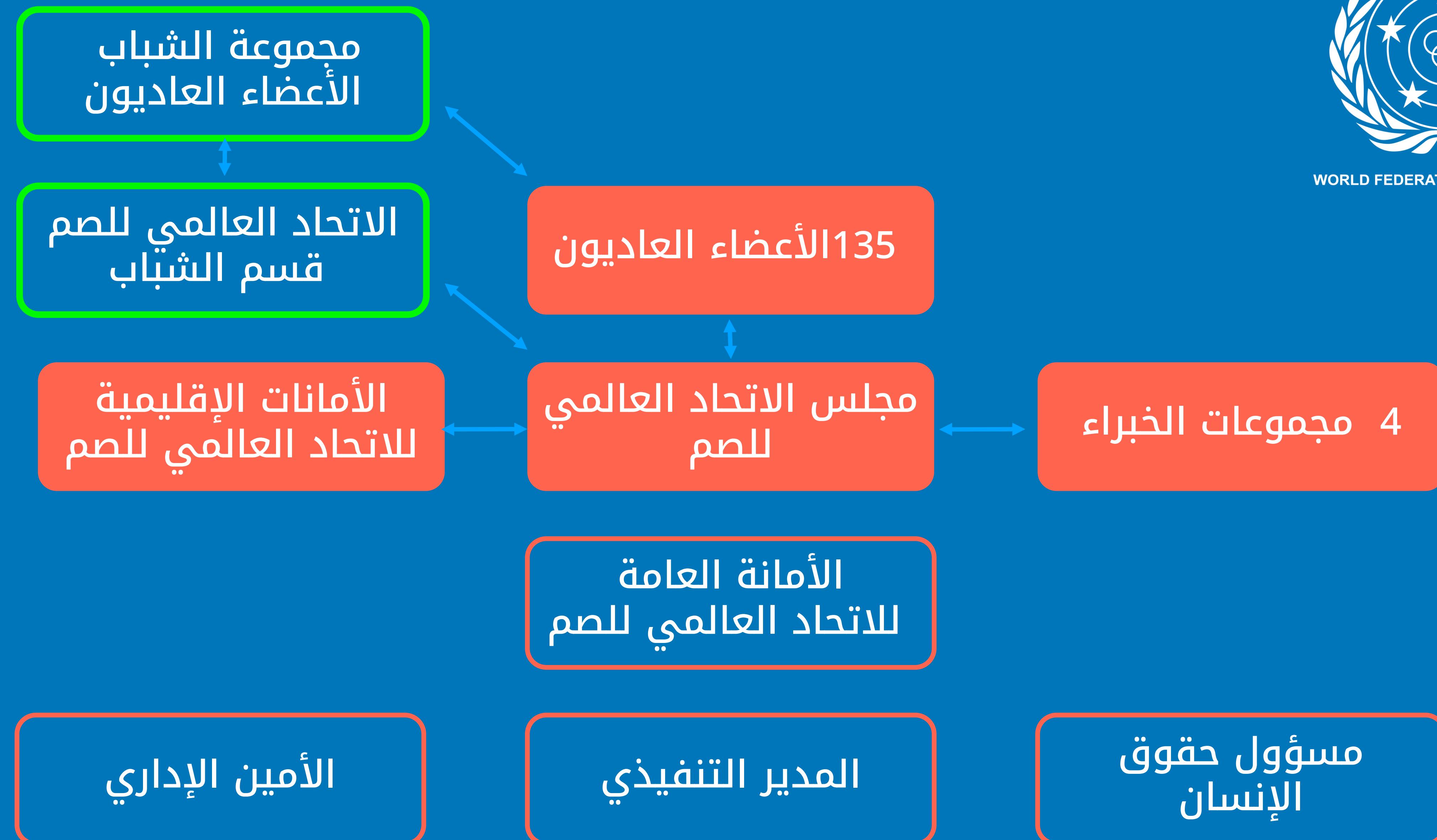
المدير

المشاريع

إداري

المعلومات

# الهيكل التنظيمي للاتحاد العالمي للصم

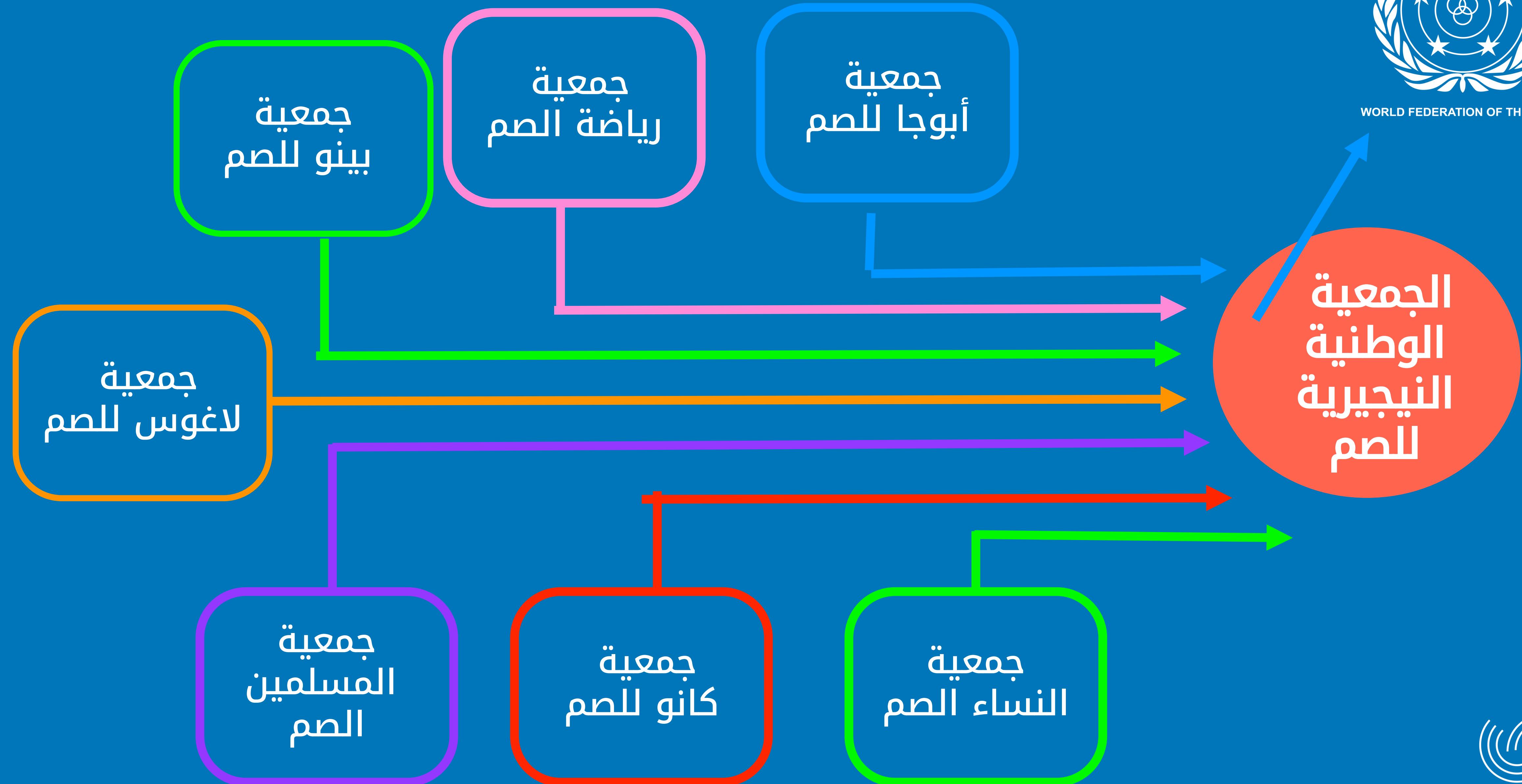


BUILD A DEAF  
ORGANISATION

# الجمعية الوهنية النجدية للطه



## WORLD FEDERATION OF THE DEAF



# BUILD A DEAF ORGANISATION

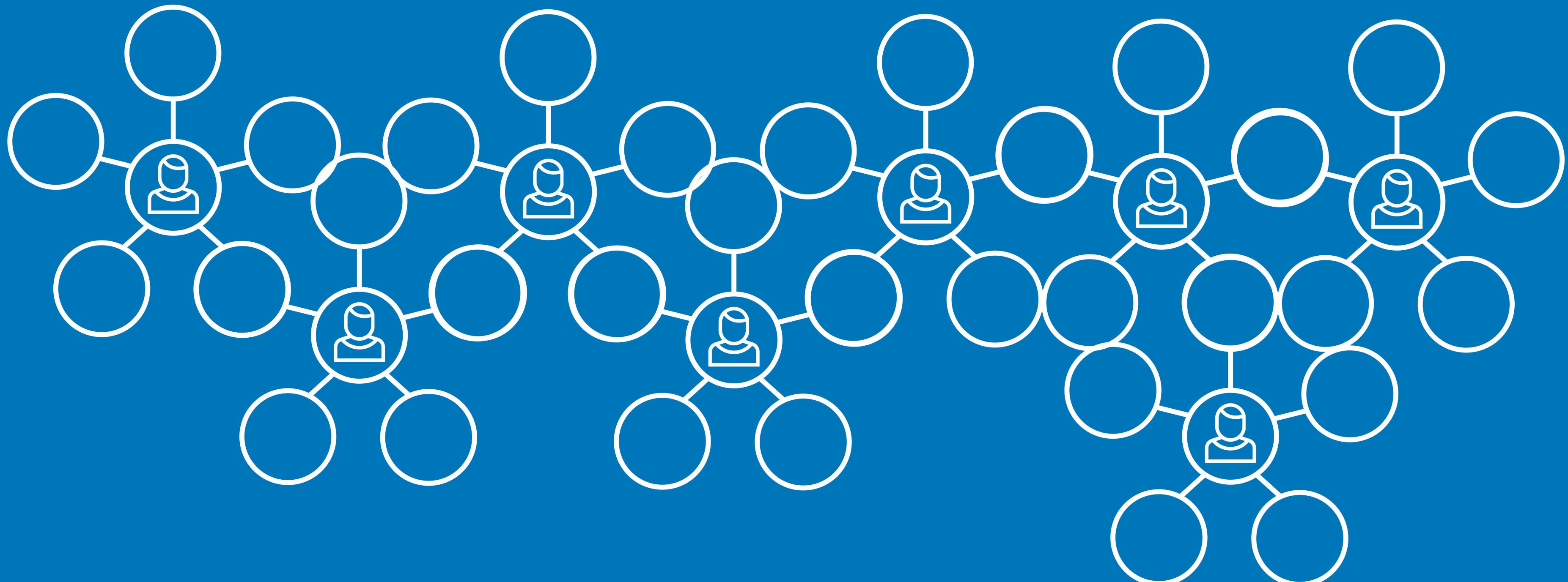
# الهيكل الخارجي



- يشرح المكان في السياق الخارجي
- يظهر العلاقات مع المنظمات الأخرى
- العديد من المنظمات لديها روابط مع مجتمعات الشبكات المختلفة لتسهيل والتأثير على التغيرات الخارجية التي من شأنها أن تؤثر على رؤية المنظمات واستراتيجياتها وأنشطتها

# أين تقع المنظمة؟

إن الأشخاص والمنظمات متراقبون بشكل كبير. ومن المهم تحديد مكان المنظمة في الصورة الأكبر



المناطق  
الجغرافية

المنظمات  
الدولية

التنظيم

مجموعات  
ذات اهتمامات  
خاصة



## جمعيات المترجمين الفوريين

- منظمات الترجمة الفورية الوطنية / أو منظمات التواصل ذات التفكير المعاشر في مجتمعات الصم
- غالباً ما يكون لها علاقات أو شراكات مع منظمات الصم الإقليمية أو المحلية
- العديد من منظمات الترجمة الفورية التي غالباً ما تكون أعضاء في الجمعية العالمية لمترجمي لغة الإشارة (WASLI)

## جمعية رياضية الصم

- المنظمات الرياضية الوطنية / أو منظمات الشبكات ذات التفكير المعاشر في الرياضة غالباً ما يكون لها علاقات أو شراكات مع المنظمات الرياضية للصم الإقليمية أو المحلية
- العديد من المنظمات الرياضية الوطنية للصم أعضاء في اللجنة الدولية لرياضة للصم

## جمعية الصم

- المنظمات الوطنية للإعاقة و/أو منظمات مجتمعات الشبكات ذات التفكير المعاشر في بلادهم غالباً ما يكون لديهم علاقة عمل و/أو شراكة مع المنظمات الإقليمية والمحالية للصم
- العديد من المنظمات الوطنية للصم أعضاء في الاتحاد العالمي للصم (WFD)

# نوع المنظمة #1 الهيكل: جمعية

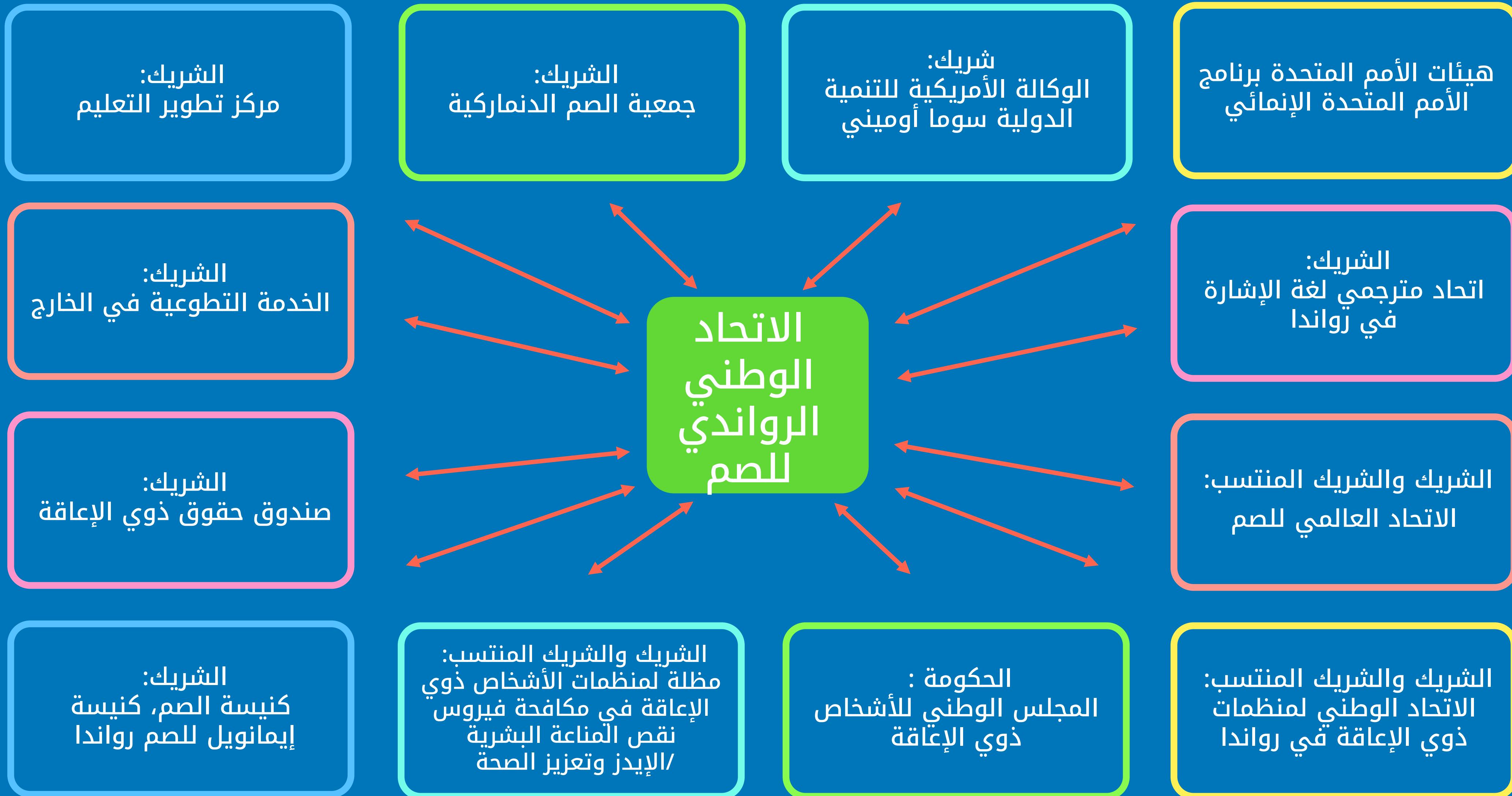
الاتحاد العالمي للصم

الجمعية الوطنية للصم

جمعيات الصم الإقليمية والمحلية



# نوع المهمة #1 الهيكل الخارجي: جمعية



# نوع المنظمة #2 الهيكل الخارجي: المنظمات غير الحكومية



# نوع المنظمة #3 الهيكل الخارجي: الاتحاد



الرابطة العالمية  
لمترجمي لغة  
الإشارة



الأمم  
المتحدة



الاتحاد  
العالمي  
للصم

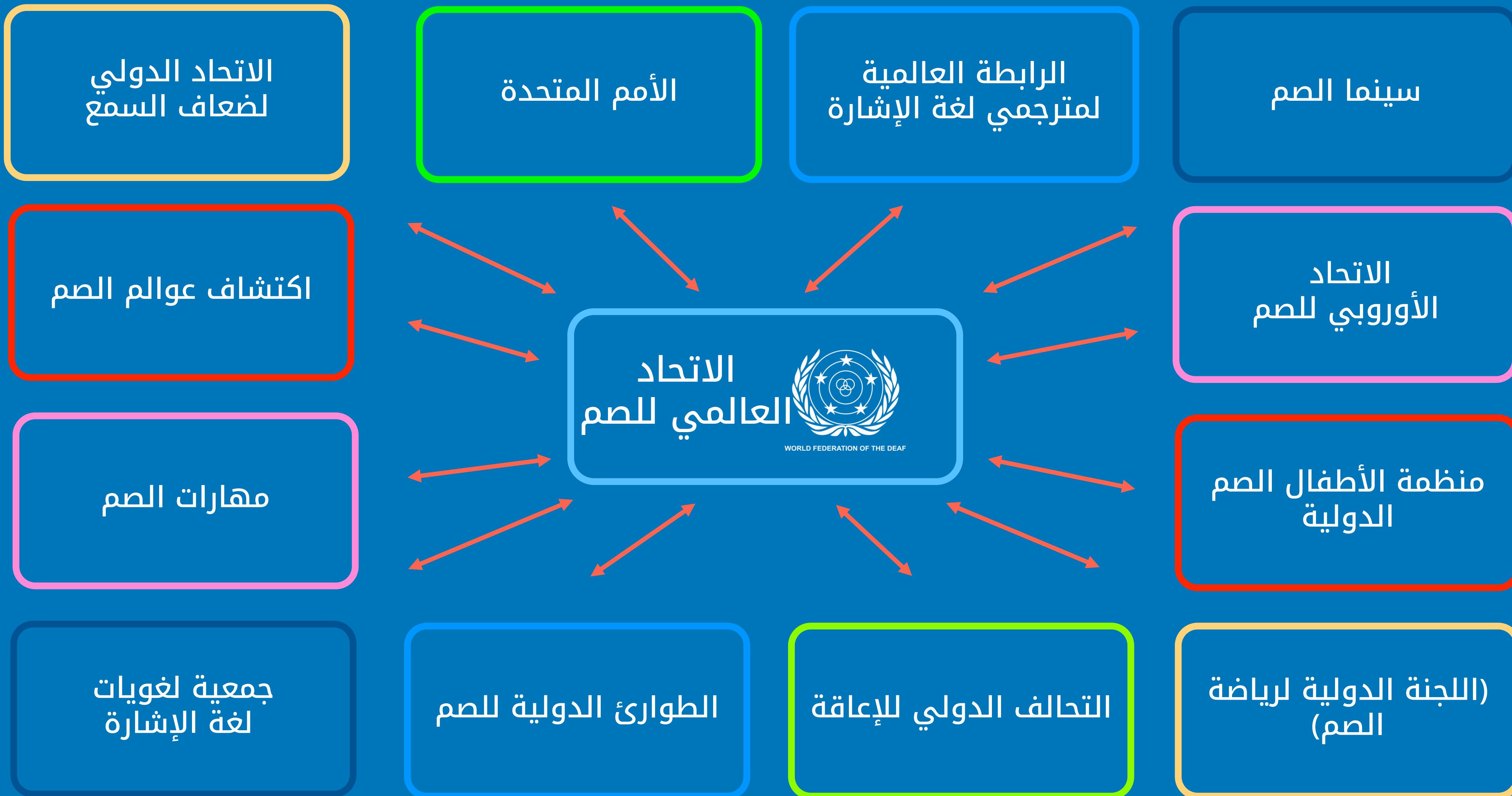


الاتحاد  
الأوروبي  
للصم



11 شريك  
(اتفاقيات التعاون)

135 منظمات أعضاء



نشاط



# نشاط

- 1) قم بتطوير مذكرة هيكلية لمنظمتك (فروع وطنية وإقليمية و/أو محلية)
- 2) قم بعمل عرض تدريسي قصير حول هيكل المنظمة في بلدك موضحاً المكاتب المختلفة وتقسيم الأدوار والقيادة والتقارير
- 3) راجع هيئات أنواع مختلفة من المنظمات واختر إيجابيات وسلبيات كل منها
- 4) تعرف على المزيد حول كل منظمة دولية قد تعمل معها أو تكون عضواً فيها (الإتحاد العالمي للصم، التحالف الدولي للإعاقة، الأمم المتحدة، اللجنة الدولية لرياضة الصم، الرابطة العالمية لمترجمي لغة الإشارة)

# المناقشة



# المناقشة

- 1) حدد نوع الهيكل التنظيمي لمنظمتك؟
- 2) ما هو هيكل منظمتك؟ هل هو موثق؟ هل يمكن الوصول إليه بسهولة من قبل المجلس والموظفين والأعضاء وخارج المنظمة؟
- 3) هل هناك أي روابط مع مجتمعات و/أو منظمات الشبكات الدولية والوطنية والإقليمية و/أو المحلية؟
- 4) هل تم توثيق ارتباطات المنظمة بمجتمعات و/أو منظمات الشبكات في مختبر؟