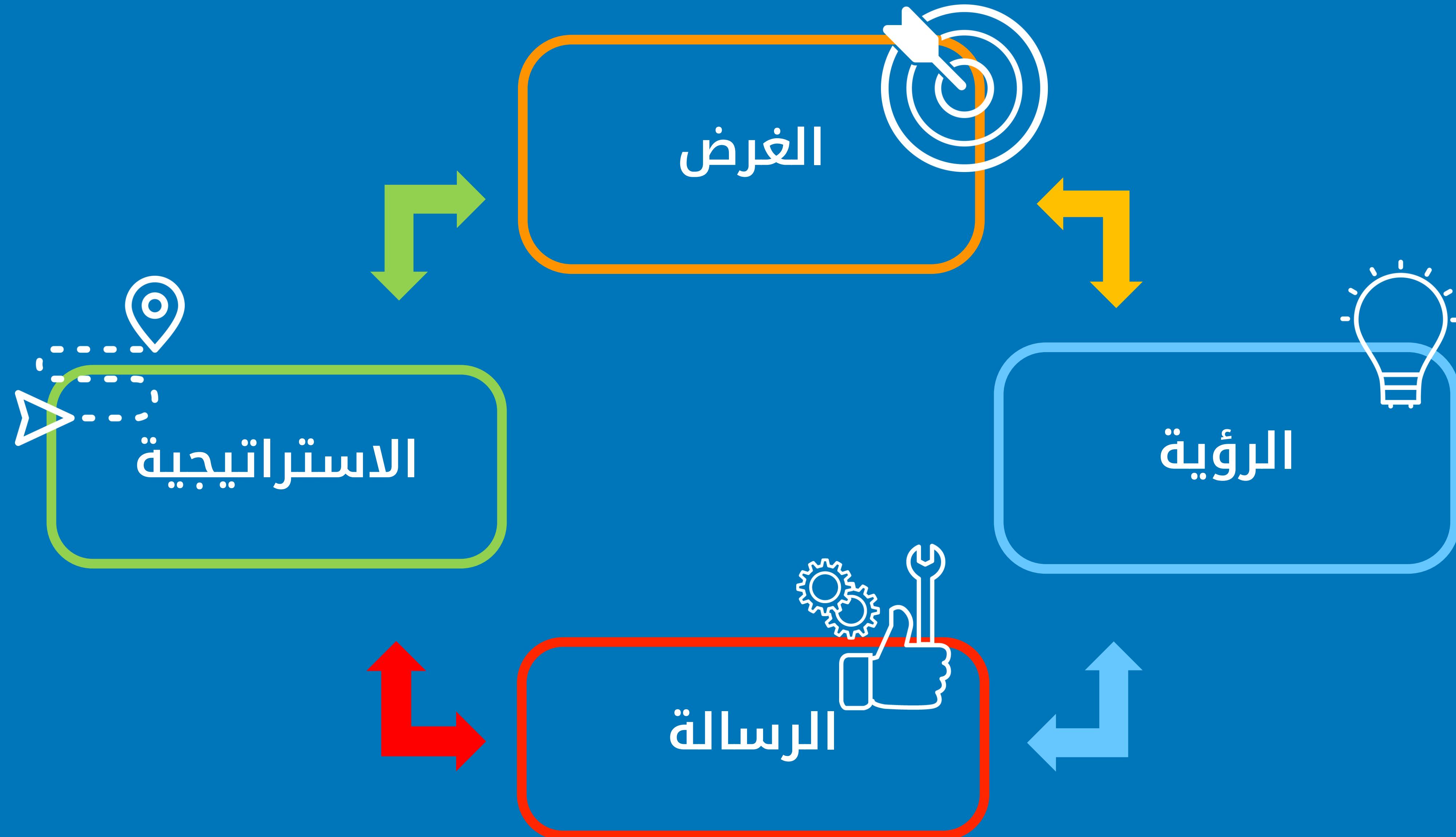
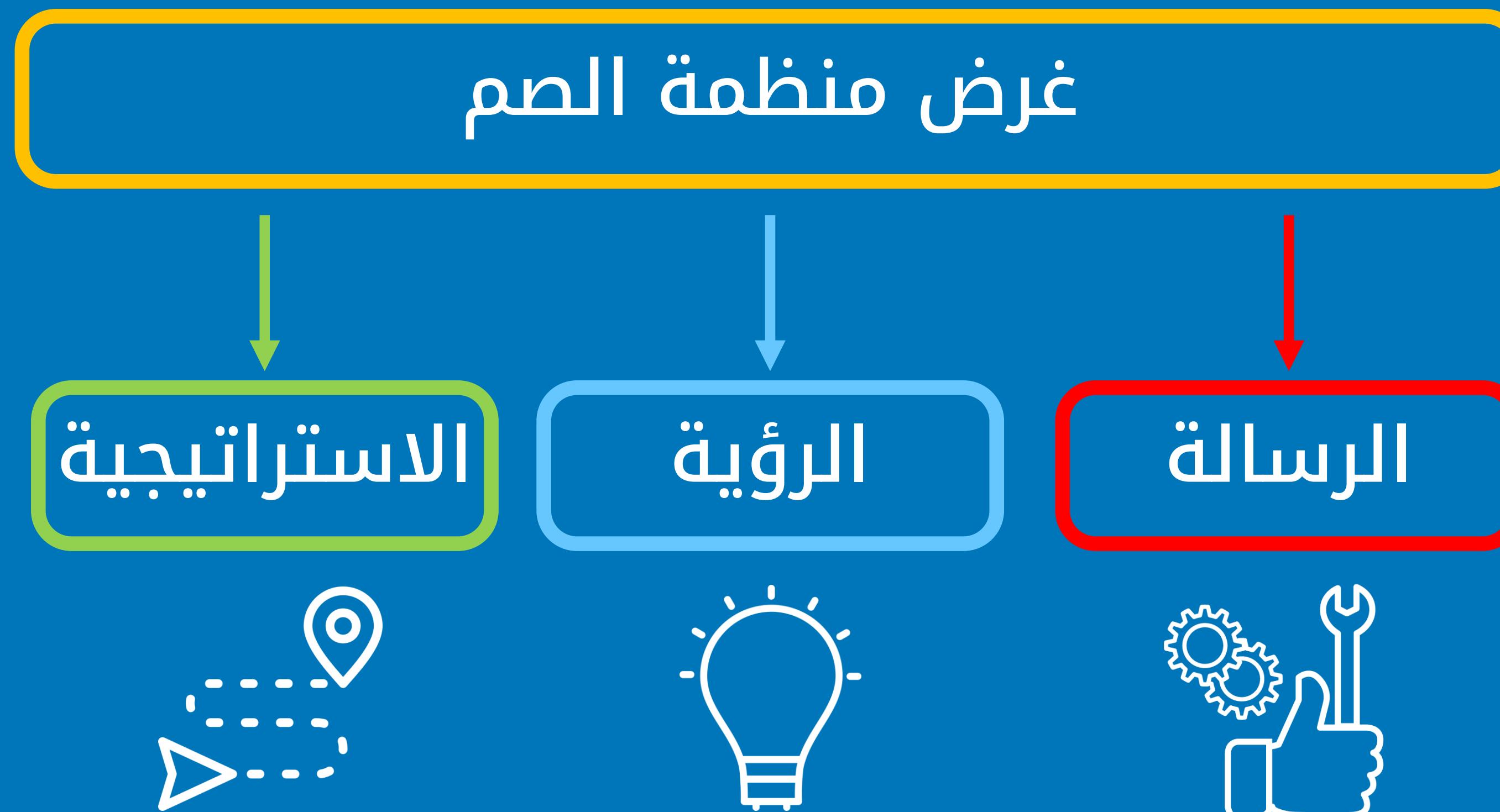


الرؤية والرسالة





غرض منظمة الصم



غرض منظمة الصم

لماذا توجد؟

التأثير على حياة الصم

مجموعة من الأشخاص الذين
لديهم نفس الأهداف



غرض منظمة الصم



لماذا يقوم الناس بإنشاء الجمعيات؟

مجموعة من الناس يجتمعون معاً لتحقيق نفس الهدف

التوصل إلى حلول
لمشاكلهم

إنشاء أنشطة تساعد على تحقيق الهدف

التنسيق
المجتمعي

المصالح والاحتياجات
المشتركة

تطوير العلاقة مع
الحكومة والمنظمات
غير الحكومية





BUILD A DEAF
ORGANISATION

الجمعية الوطنية للصم

تعزيز التغيير الاجتماعي
وخلق بيئة أفضل

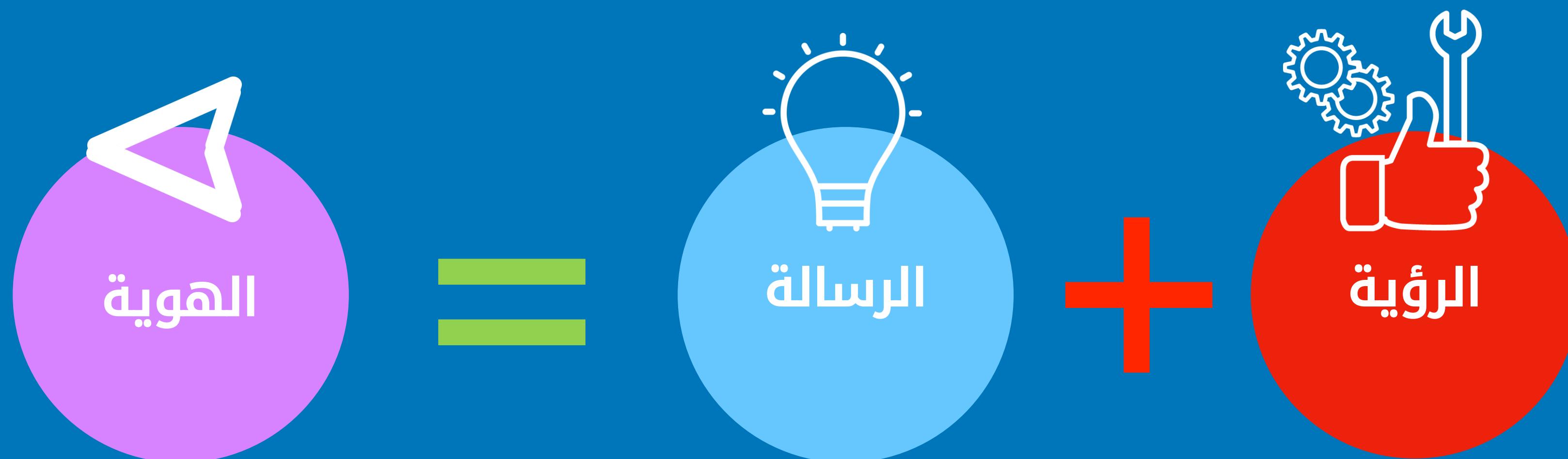
دور مهم في تحسين
وضع الصم

الاجتماع معًا لمشاركة
الأفكار
وإنشاء الحلول

العمل كمجموعة ضغط مع
الحكومة للدفاع عن حقوق
الإنسان وتشريع تغيير
السياسات

هوية المنظمة

- يمكن أن تعكس هوية المنظمة من خلال رؤيتها ورسالتها



ما هو الفرق بين الرؤية والرسالة؟

الرسالة

- ماذا تفعل المنظمة ، عملاًها
- "ماذا نفعل؟"



=



+



الرؤية

- ما ترغب المنظمة في حدوثه نتيجة للإجراء الذي تقوم به
- "ماذا سيحدث نتيجة لما نقوم به؟"

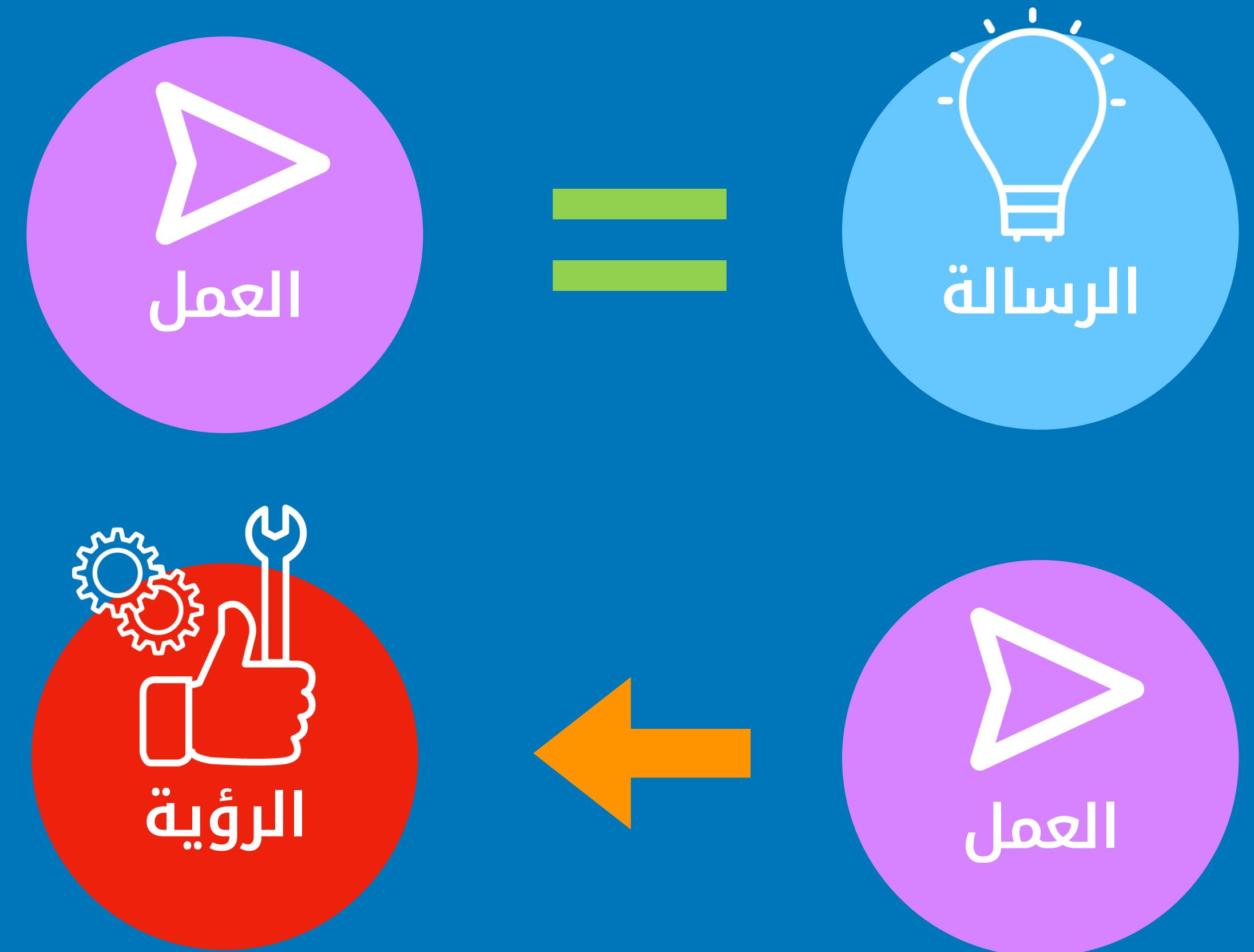
الرسالة تعادل العمل : الرؤية هي النتيجة النهائية للعمل



- ماذا تفعل المنظمة، عملاً
- ماذا نفعل؟"

- ما ترغب المنظمة في حدوثه نتيجة لإجراء الذي تقوم به
- سبب إنشاء المنظمة وجودها
- تركز على المستقبل
- مصدر إلهام لعمل المنظمة
- توفر عملية اتخاذ قرار واضحة للمنظمة

الرسالة تعادل العمل :
الرؤية هي النتيجة النهائية للعمل



بمعيتك

العمل

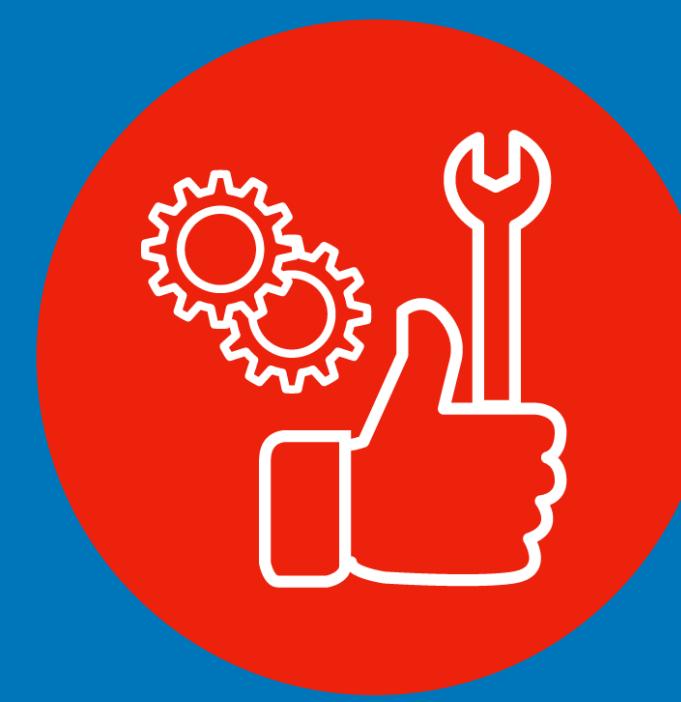


=



الرسالة

+



الرؤية

بيانٍ الرؤية والرسالة

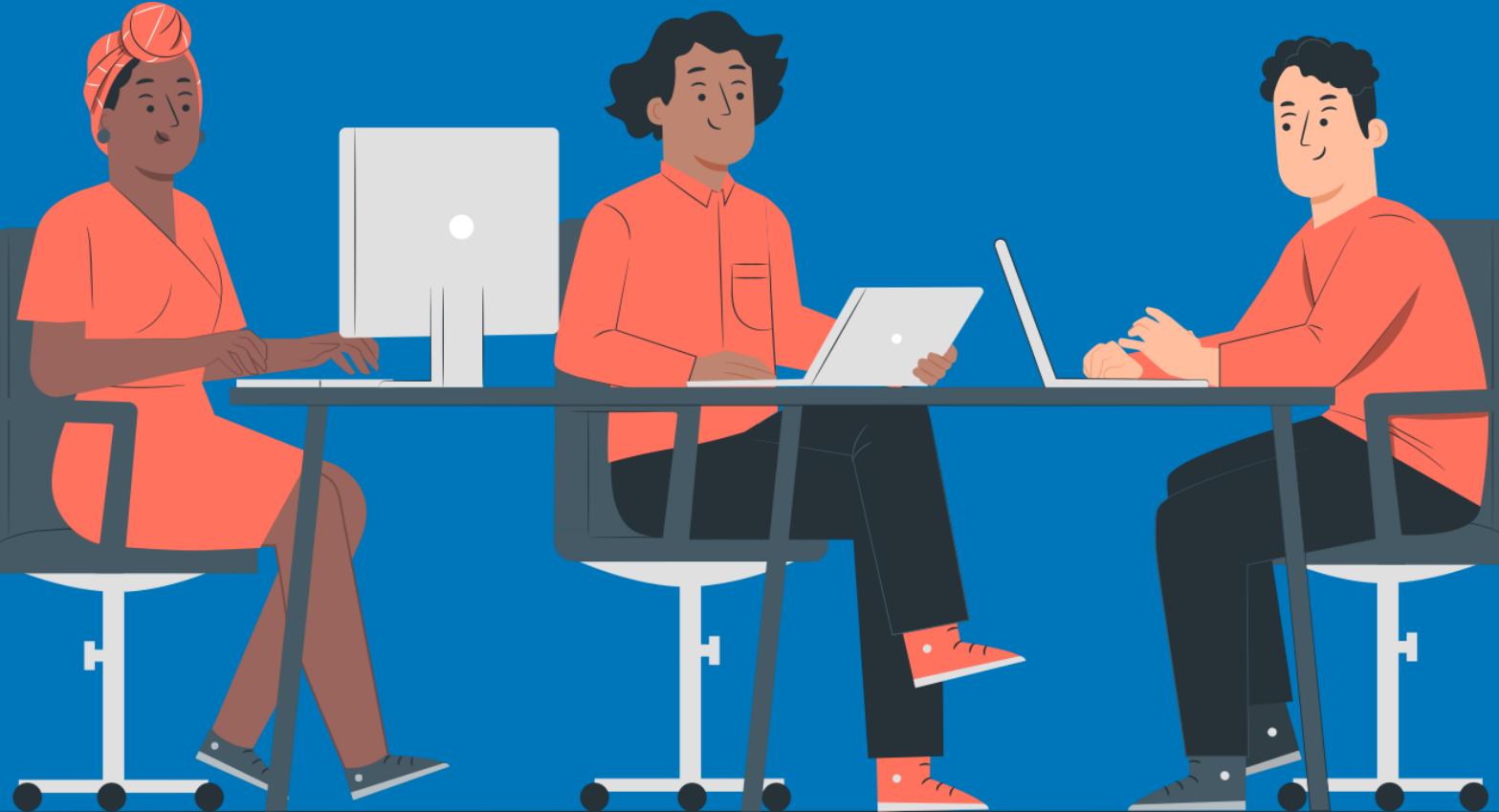


- خذ وقتك في إنشاء بيانٍ الرؤية والرسالة
- استخدم وجهات نظر مختلفة
- يجب أن يكون مفهوماً سهولة من قبل الأشخاص خارج جمعية الصم
- ينبغي أن يتم تقاسمها بين الأعضاء الصم داخل الجمعية وخارج المنظمة
- يمكن التعبير عنها وتوثيقها بطرق مختلفة:
 - الإعلانات الكتابية
 - مقاطع فيديو

بيانٍ الرؤية والرسالة



- يخلط كثير من الناس بين بيان الرؤية وبيان الرسالة.
- الرؤية هي ما هو غرض المنظمة والرسالة هي كيفية تخطيط المنظمة لتحقيق رؤيتها.



- بفضل الرسالة والرؤية،
يمكنهم قيادة الأعضاء الصم
لتحقيق الهدف
- يجب على القادة في الجمعية
أن يعرفوا ويفهموا الرسالة
والرؤية



بيانات الرؤية

ينبغي أن يلخص بيان الرؤية غرض المنظمة وهو القيم المشتركة بين أعضاء المنظمة.

بيان الرؤية الجيدة يحتوي على....

- الوضوح وعدم الغموض
- صورة حية وواضحة
- وصف لمستقبل مشرق
- صياغة لا تنسى وجذابة
- تطابعات واقعية
- التوافق مع قيم وثقافة المنظمة



بيانات الرؤية

- الرؤية عبارة عن جملة واحدة تصف التغيير الواضح والملهم على المدى الطويل.
- الناتج عن عملك.
- بيان الرؤية هو وصف لما يبدو عليه العالم المثالي الذي ترغب في تحقيقه إذا أنجزت رسالتك.
- يعد بيان الرؤية الواضح أمراً مهماً لأنّه يرتبط بذريتك الاستراتيجية ويوجه منظمتك في اختيار ما ستفعله عند كتابة خطة استراتيجية.
- يجب التأكد من أن أساليب العمل وطريقة عملك يجب أن تتماشى مع رؤيتك.
- يجب تضمين الأنشطة التي تقوم بها في مؤسستك في الرؤية. يجب أن تكون قادراً على تحديد المجموعة المستهدفة بوضوح. هل تعرف منظمتك المجموعة المستهدفة التي تعمل من أجلها ومعها؟



كتابة رؤيتك

يجب أن توضح

1. ما الذي تريد تحقيقه؟
"سيحصل الفلبينيون الصم
على حقوق متساوية في
المجتمع"

2. ما رؤياك عن المستقبل؟
"سيحصل الفلبينيون الصم
على حقوق متساوية في
المجتمع"

يجب أن تتضمن

1. المعتقد
"لغة الإشارة الفلبينية
(FSL) هي اللغة الطبيعية
للصم"

2. ما تخطط منظمتك
لتحقيقه، "تعليم متاح
للصم"



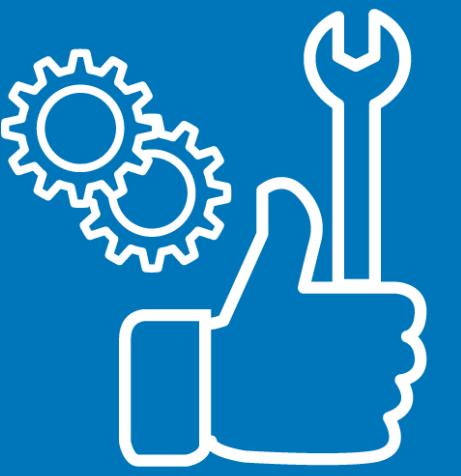
BUILD A DEAF
ORGANISATION

مثال على الرؤية التنظيمية

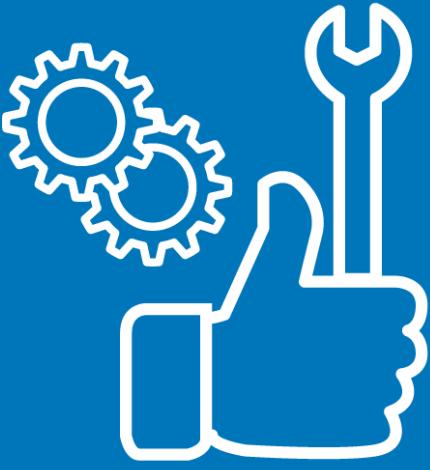


"سيتم الاعتراف دولياً بلغة الإشارة الفلبينية وثقافة الصم
وسيتمتع مجتمع الصم بحقوق متساوية ومشاركة كاملة في
المجتمع الفلبيني".

الرسالة



- يوضح بيان الرسالة سبب وجودك
- إنه بيان يصف سبب وجود المنظمة
- بيان الغرض من منظمتك
- يساعد في توضيح سبب تأسيس منظمتك وأهدافك.
- إنه مرتبط بخطتك الاستراتيجية ويساعد منظمتك على معرفة ما يجب القيام به عند كتابة خطة استراتيجية.



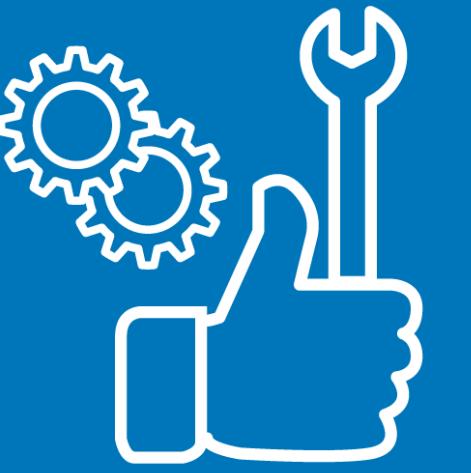
بيان الرسالة

يلخص بيان الرسالة كيف تخطط المنظمة لتحقيق الرؤية ويوضح غرضها كمنظمة ويهفز الناس على المشاركة. الرسالة هي ما تفعله المنظمة وأفعالها.

يشرح كيفية تحقيق
الرؤى وما هو غرض
المنظمة

بيان الرسالة





بيان الرسالة

يجب أن تتضمن:

1. الهوية

على سبيل المثال: أصم، ضعيف السمع، من أين أنت - "أصم مانيلاينوس، أصم بوهولانو، أصم في كوتوباتو"

2. المعتقد

على سبيل المثال: "لغة الإشارة الفلبينية هي اللغة الطبيعية للصم"

3. الغرض

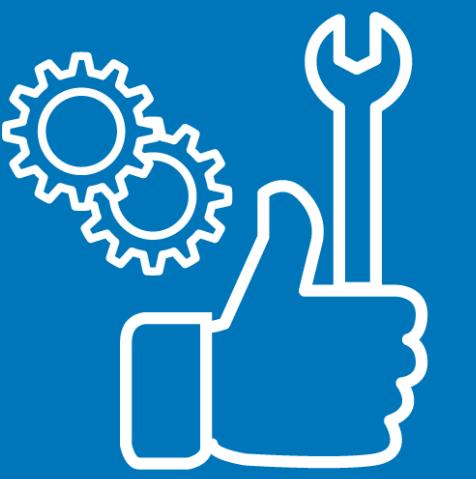
على سبيل المثال: "تدريب الصم على القيادة"

4. الأهداف والغايات

على سبيل المثال: "سيتم الاعتراف بلغة الإشارة الفلبينية كلغة وطنية للصم"



BUILD A DEAF
ORGANISATION



بيان الرسالة

ينبغي أن تتضمن

1. ما هي هوية منظمتك ؟
أصم؟ ضعيف السمع؟ أصم من مكان معين؟

2. ماذا تفعل منظمتك ؟
تدرس القادة؟ تدافع عن حقوق الإنسان؟ تخدم مجتمع الصم؟

3. من أو ماذا نخدم؟
أصم؟ ضعيف السمع؟ أصم في مدينة؟ أولياء أمور الأطفال الصم؟

4. لما تفعل ذلك؟
لتمكين القادة الصم؟ من أجل المساواة؟ من أجل توظيف الصم؟



BUILD A DEAF
ORGANISATION

مثال على بيان الرسالة



"تمثيل الفليبينيين الصم، والحفاظ على لغة الإشارة الفلبينية، وتمكين مجتمع الصم من خلال بناء قدرات وتدريب الفليبينيين الصم وضعاف السمع لضمان حقوقهم الإنسانية والقانونية واللغوية والثقافية المتساوية".

كتابة الغرض والرؤية والرسالة والبيان

افعل

1. استخدم مصطلحاً غامضاً أو عاماً
2. اجعلها طويلة جداً
3. استخدم مصطلحات مبتدلة ومفرطة الاستخدام
4. حدد أهدافاً غير قابلة للتحقيق
5. اكتب شيئاً على الفور
6. حاول أن تقول كل شيء
7. اجعلها مفهومة فقط للمطاعين أو الموظفين

لا تفعل

1. استخدم لغة واضحة وبسيطة وموجزة
2. اجعلها قصيرة وموجزة
3. التعبير عن شيء ملموس و فريد
4. الحصول على مدخلات من الجهات المعنية والمستفيدين
5. اجعلها مقنعة وقابلة للتصديق
6. اطلب ملاحظات من أشخاص حقيقيين
7. اجعلها مفهومة من قبل الناس من جميع الأعمار

كتابة قائمة التحقق الخاصة ببرؤيتك



موثقة كتابياً

معروفة ومحبولة من قبل جميع
الأعضاء والموظفين

قمت بمشاركة خارج منظمتك

يعلم الجميع داخل المنظمة أن الرؤية والرسالة
موجودتان ويهدفون باستمرار إلى ضمان تحقيق
الرؤية والرسالة من خلال استراتيجيات المنظمة.



BUILD A DEAF
ORGANISATION

استراتيجية المنظمة

دعم المجلس والموظفين لتحقيق
الرؤية والرسالة

استراتيجية المنظمة

يمكن أن تكون أنشطة أو برامج: عمل
مناصرة، أو العرض، أو زيادة الوعي،
أو التدريب



استراتيجية جيدة للمنظمة

تجيب على لماذا يساعد النشاط جمعية
الصم على تحقيق الرؤية

استراتيجية مكتوبة تتضمن أهدافاً
فرعية مرتبطة برؤية المنظمة

تمت مناقشتها و الموافقة عليها
من قبل الأعضاء



الاتحاد العالمي للصم



الرسالة

الرؤية

" يعمل الاتحاد العالمي للصم على تحقيق حقوق الإنسان للأشخاص الصم بالشراكة مع الأمم المتحدة وهيئاتها والمنظمات الوطنية للأشخاص الصم والجهات المعنية ذات الصلة "

" حقوق الإنسان للأشخاص الصم بما في ذلك الاعتراف بلغة الإشارة في جميع جوانب الحياة "

الجمعية الوطنية للصم في جنوب إفريقيا



الرسالة

" العمل كمنظمة تنمية مبتكرة وسريعة الاستجابة وديناميكية للصم تعمل باستمرار على ضمان حماية وتعزيز حقوق واحتياجات ومخاوف الأشخاص الصم في جنوب إفريقيا "

الرؤية

" تمكين الأشخاص الصم من خلال توفير فرص متساوية لهم والاعتراف بهم في جنوب إفريقيا في متناول الجميع "

الجمعية النيلالية لضعف السمع



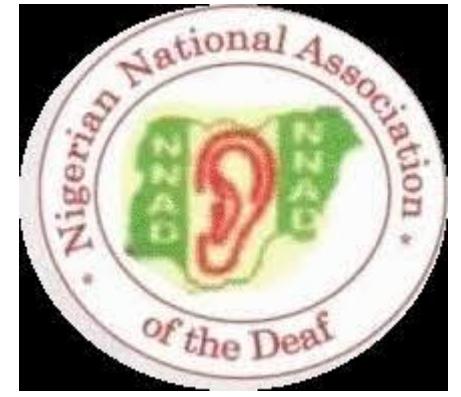
الرسالة

الرؤية

"تنظيم وبناء قدرات الأشخاص ذوي الإعاقة السمعية حتى يتمكنوا من المطالبة بحقوقهم والاستفادة منها"

"أن يستمع الذين يعانون من صعوبات السمع في نيلال بحياة كريمة في مجتمع عادل"

الجمعية الوطنية النigerية للصم



الرسالة

" لتحسين الرعاية الاجتماعية وتعزيز
إدماج ورفاهية الصم في جميع أنحاء
نيجيريا "

الرؤية

" تتمثل رؤية الجمعية الوطنية
النigerية للصم في بناء مجتمع شامل
يتم فيه دمج الصم بشكل كامل، مع
تكافؤ الفرص والمشاركة. ويتمثل
دورنا في تحويل هذه الرؤية إلى
واقع من خلال تعزيز الحقوق
المتساوية للصم وتعزيز فرصهم في
الحياة "



BUILD A DEAF
ORGANISATION

جمعية الصم في تنزانيا



الرسالة

الرؤية

"تعزيز ودعم الوصول إلى جميع حقوق الإنسان والمواطنة بين مجتمع الصم في تنزانيا، والدعوة إلى الحد من وتخفيف جميع الحاجز التي تحد من وصولهم إلى هذه الحقوق ومشاركتهم فيها، حتى يتمكن الصم من تحقيق إمكاناتهم الكاملة وتحسين نوعية حياتهم ويكونوا أعضاء منتجين كاملين في المجتمع"

"أن يكون لدينا مجتمع أصم متمكن ومطلع جيداً ومجتمع تنزاني يتمتع بيئة مواطنة وداعمة للأشخاص الصم للوصول إلى حقوقهم والتمتع بها وتحقيق إمكاناتهم وأن يكونوا أعضاء منتجين في المجتمع"

جمعية سنغافورة للصم



الرسالة

"مساعدة الصم على تحقيق نوعية حياة أفضل وتمكينهم من الاندماج والمساهمة في المجتمع"

الرؤية

"أن تكون المنظمة الرائدة في الدعوة إلى تكافؤ الفرص، في جميع الجوانب، للصم ودعم الصم للوصول إلى إمكاناتهم الكاملة"

الاتحاد الوطني للصم في نيبال



الرسالة

" تمكين مجتمع الصم من خلال
المناصرة وتنمية الشبكات وبناء
القدرات "

الرؤية

" تعزيز شبكة الصم: مجتمع أصم كريم
يتمتع بالهوية الذاتية والحقوق "



نشاط 1

يختار كل مشارك منظمة واحدة، ثم يجب على الأسئلة الأربع:

.1. ما هو هدف منظمتك؟

.2. ما هي رؤية منظمتك؟

.3. ما هي مهمة منظمتك؟

.4. ما هي استراتيجية منظمتك؟



نشاط 2

خمن أي بيان هو الرؤية وأيها الرسالة

1. لينكدين

A. خلق فرصة اقتصادية لكل عضو في القوى العاملة العالمية .

B. ربط المتخصصين في العالم لجعلهم أكثر إنتاجية ونجاحا .

- أي من العبارات التالية تمثل الرؤية ؟
- أي من العبارات التالية تمثل الرسالة؟



BUILD A DEAF
ORGANISATION



نشاط 2

خمن أي بيان هو الرؤية وأيها الرسالة

2. تسلٍ

A. تسريع انتقال العالم إلى الطاقة المستدامة .

B. إنشاء شركة السيارات الأكثر إقناعا في القرن الحادي والعشرين من خلال قيادة انتقال العالم إلى المركبات الكهربائية .

- أي من العبارات التالية تمثل الرؤية ؟
- أي من العبارات التالية تمثل الرسالة ؟

نشاط 2



خمن أي بيان هو الرؤية وأيها الرسالة

3. موقع إي باي

A. توفير سوق عالمية عبر الإنترن特 حيث يمكن لأي شخص أن يتاجر عملياً بأي شيء، مما يتتيح الفرص الاقتصادية في جميع أنحاء العالم.

B. التجارة هي تلك التي يتم تمكينها من قبل الناس، وتدعمها التكنولوجيا، وهي مفتوحة للجميع.

- أي من العبارات التالية تمثل الرؤية ؟
- أي من العبارات التالية تمثل الرسالة ؟



BUILD A DEAF
ORGANISATION



نشاط جماعي 3

الإدلاء ببيانات حول بيانات الرؤية والرسالة وثلاثة أهداف
لحالة وهمية

1. حالة تخيلية

يشعر السيد راجاي، وهو أب لثلاثة أطفال صم، بالقلق بشأن مستقبله. يفكر بجدية في فتح مركز تدريب مهني يريد الاتصال بحكومته المحلية للحصول على الدعم القالي، لكنه يحتاج إلى كتابة اقتراح. دعنا نساعدك في تقديم مقترن مشروع. نحن بحاجة إلى التفكير في اسم جيد لمنظمته. ماذا ستكون الرؤية؟ والمهمة؟ والأهداف الثلاثة؟

نشاط جماعي 3



اكتب عبارات حول الرؤية والرسالة والأهداف الثلاثة لحالة خالية

2. الحالة الخيالية

السيدة منى صماء، ولم تُكمل تعليمها الأساسي إلا بعد أن فُنعت من مواصلة تعليمها. ومثل العديد من النساء الصّمّاوات، واجهت التمييز والتحيز. كانت محظوظة لأنّها وجدت مهاراتها ونجدت في إيجاد وظيفة. تشعر بقلق بالغ إزاء معاناة العديد من النساء الصّمّاوات في منطقتها، إذ يفتقرن بشدة إلى المعرفة بحقوق الإنسان الأساسية، ومهارات العيش المستقل والعمل. تفكّر في تأسيس جمعية لتدريب وتمكين النساء الصّمّاوات. دعونا نساعدها في كتابة بيان عن منظمتها المستقبلية. عليها تقديم مقترن للسلطات المحلية والجهات الراعية لتحقيق حلمها. ما اسم المنظمة؟ ما رؤيتها؟ رسالتها؟ وثلاثة أهداف؟

نشاط جماعي 3



اكتب عبارات حول الرؤية والرسالة والأهداف الثلاثة لحالة خيالية

3. الحالة الخيالية

يفكر مايكل، الأصم، ويبيث، السامعون، في افتتاح شركة استشارية خاصة لتقديم الدعم والموارد لمجتمعات الصم في الدول النامية. كلاهما مؤهل ولديهما الموارد اللازمة للقيام بهذا العمل. عليهما تحديد اسم للمؤسسة ورؤيتها ورسالتها، بالإضافة إلى ثلاثة أهداف.

أسئلة للمناقشة



- 1) ما هو هدف منظمتك ؟
- 2) هل منظمتك لديها رؤية ؟ هل هي موجودة ؟ هل هي موثقة ؟ هل هي معروفة بين الأعضاء ؟ هل هي معروفة خارج المنظمة ؟
- 3) هل رؤية المنظمة واضحة ؟ هل هي منطقية ؟ هل هي متواقة مع القيم المشتركة لمجموعة الأشخاص / الأعضاء والمصالح والاحتياجات المشتركة ؟
- 4) هل منظمتك لديها مهمة ؟ هل هي موجودة ؟ هل هي موثقة ؟ هل هي معروفة بين الأعضاء ؟ هل هي معروفة خارج المنظمة ؟ هل بيان الرسالة مرتبط بالرؤية ؟
- 5) هل منظمتك لديها استراتيجيات ؟ هل تشرح استراتيجيات كيفية تحقيق منظمتك / رسالتها ؟
- 6) هل الاستراتيجيات موثقة ؟ كيف يتم توثيقها ؟
- 7) هل تم تطوير الرؤية والرسالة والاستراتيجيات و الموافقة عليها من قبل مجموعة من الأشخاص و/أو أعضاء المنظمة باستخدام أفكار وجهات نظر مختلفة لمجموعة متنوعة من الأفراد ؟



BUILD A DEAF
ORGANISATION